

RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN –RAI

ANÁLISIS METODOLÓGICO DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON MIRAS AL DESARROLLO DEL SISTEMA PARALÍMPICO EN COLOMBIA

ALDANA, Demetrio; BERMUDEZ, Hermes; CABRALES, Jairo; CALDERON, Ángela; CASTELLANOS, John.

PALABRAS CLAVES

Deporte, Paralímpicos, Cooperación, Discapacidad, Inclusión.

DESCRIPCIÓN

La investigación tuvo como objetivo una revisión bibliográfica, de todos los componentes del deporte paralímpico, del deporte como tal, la inclusión de los deportistas paralímpicos, del comité paralímpico Colombiano y como viabilizar los con la Cooperación internacional. Haciendo con esto un análisis metodológico para los diferentes proyectos que estén desarrollándose y los futuros proyectos.

FUENTES

Se consultaron un total de 35 referencias bibliográficas distribuidas así: sobre el tema de inclusión 5, de leyes y reformas 10, del deporte paralímpico 12, 1 tesis sobre el comité paralímpico, 7 de cooperación internacional.

CONTENIDO

De acuerdo a la brecha que existe en Colombia en términos de inclusión de personas en situación de discapacidad, objeto de la propuesta, se hace necesario en este trabajo realizar un análisis metodológico de los Proyectos de Cooperación Internacional que impulsen el desarrollo del Sistema Paralímpico en Colombia, y adelantar una investigación minuciosa de proyectos que tengan directa relación con la población discapacitada en la práctica del deporte, e identificar y referenciar aquellos que impliquen Cooperación Internacional, debido a la poca experiencia e información que tiene el Comité Paralímpico Colombiano en el desarrollo de los mismos, en la presente propuesta que involucra lograr financiación para el Deporte Paralímpico en Colombia se hace necesario recolectar información de entidades tanto del orden oficial como privado y su intención de apoyar la práctica de deportes paralímpicos que ha no han tenido la mayor atención por parte del Gobierno Nacional.

El Comité Paralímpico Colombiano es una entidad que ha venido evolucionando en cuanto a

desarrollo deportivo paralímpico de manera progresiva desde sus inicios en el año 2001, muestra de ello, se evidencia con el incremento de la delegación Colombiana en unos juegos paralímpicos y los históricos resultados generados en Rio De Janeiro Brasil (2016), donde la delegación Colombiana se situó en el puesto número 36, con 17 medallas paralímpicas dentro de las que se encontraron 2 de oro, 5 de plata y 10 de bronce, además de la obtención de 55 diplomas paralímpicos y un record Paralímpico, estos destacables e inéditos resultados generan una gran responsabilidad para el CPC debido a que será necesario forjar nuevas estrategias que permitan el incremento y desarrollo del deporte paralímpico en Colombia para que la representación a nivel internacional siga en incremento.

Algunos de los países con mayor reconocimiento deportivo paralímpico a nivel mundial como Canadá, Estados Unidos y Reino Unido, han establecido su desarrollo a partir de la organización de diferentes estrategias que aumenten la práctica deportiva de personas con algún tipo de discapacidad. Todo esto ha llevado a la creación de políticas y proyectos integrales que han hecho que desde la masificación del deporte se produzca el desarrollo continuo y efectivo en todas las disciplinas paralímpicas, y a partir de allí se establezcan los procesos de alto rendimiento.

La organización e interrelación continua han permitido que las personas con algún tipo de discapacidad se acojan a una disciplina deportiva y la practiquen de manera gradual desde los aspectos recreativos hasta la centralización de alto rendimiento bajo el apoyo de grupos interdisciplinarios en ciencias aplicadas que han aportado por medio de la investigación sobre la unificación de criterios y caracterización del deporte, además de la potenciación de capacidades de cada atleta paralímpico a partir de sus características específicas; este sumatorio es el que ha contribuido al desarrollo del deporte paralímpico en países como Canadá, Estados Unidos y Reino Unido.

En Colombia podrían generarse acciones conducentes para el acompañamiento de programas

y proyectos, la orientación y asesoría de los mismos, la masificación del recurso humano profesional y deportivo paralímpico, la caracterización del deporte y el desarrollo del alto rendimiento a partir de la gestión investigativa y de recurso económico para el desarrollo. Todo lo anteriormente mencionado requiere de una organización macro estructural desde la cual se dirijan las diferentes y diversas estrategias que van a posibilitar el desarrollo del Deporte Paralímpico Colombiano. Es por ello, que se pretende reconocer cuáles son los componentes que deben ser asegurados para que un ente como el Comité Paralímpico Colombiano, materialice proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en América Latina en materia deportiva.

METODOLOGÍA

Enfoque de Investigación

La presente investigación, se desarrollará bajo un enfoque Cualitativo, el cual, según (Sampieri R., 2014) utiliza recolección y análisis de datos para perfeccionar las preguntas de investigación o revelar nuevas interrogantes en el proceso de investigación.

Corte de Investigación

El proyecto desarrollado lleva un corte longitudinal, por su naturaleza de recolección de información y análisis a través del tiempo.

Diseño de Investigación

Teniendo en cuenta las características del proyecto, el mismo tiene un diseño de Investigación-Acción, tiene aspectos tales como:

- Diagnóstico de problemáticas de naturaleza colectiva
- Categorías sobre causas y consecuencias de las problemáticas y sus soluciones
- Cuando una problemática de una comunidad necesita resolverse y se pretende lograr el cambio
- Involucra la comunidad sobre como analizar datos y análisis del mismo.
- Diagnóstico de un problema y programa o proyecto para resolver la misma.
- Asimismo, se centra en aportar información que guíe la toma de decisiones para proyectos, procesos y reformas estructurales.

CONCLUSIONES

En el desarrollo de esta entrega se hace uso de una metodología que resulta muy pertinente a las necesidades que se presentan en el Proyecto Análisis Metodológico de los Proyectos de Producción y Cooperación Internacional con miras al desarrollo del sistema Paralímpico en Colombia para obtener resultados positivos al final del ejercicio.

Esta materia Seminario de Investigación nos sirve de herramienta para conocer, adaptar y evaluar la metodología en la estructuración y desarrollo de Proyectos, en la cual se pueden efectuar cambios de manera progresiva a medida que se avanza en su análisis, de igual forma se pueden proponer hipótesis altamente arriesgadas al punto que afectan la viabilidad de la propuesta o proyecto.

Para esta entrega de nuestra propuesta es de resaltar que se hace necesario trabajar en equipo, dado que todos los integrantes del equipo de trabajo debían hacer parte de las propuestas a implementar en cada procedimiento, ya que se requiere de mucha información la cual queda consignada de manera condensada en esta herramienta.

La metodología que se implementó permite ver de manera general todos los aspectos importantes que hacen parte del Proyecto y consecuente con ello ir al detalle para tomar decisiones, de esta manera todos los miembros del equipo tienen una visión global de la empresa de manera práctica y pertinente

Con la presente propuesta se logra analizar los proyectos exitosos a nivel mundial con los cuales analizamos su aplicabilidad en Colombia y así se espera materializar proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en América Latina siendo tomada como ejemplo.

**ANÁLISIS METODOLÓGICO DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN
CON MIRAS AL DESARROLLO DEL SISTEMA PARALÍMPICO EN
COLOMBIA**

ALDANA NAVARRO DEMETRIO ENRIQUE

BERMÚDEZ TOCORA HERMES FABÍAN

CABRALES OSORIO JAIRO ANTONIO

CALDERON ARTEAGA ANGELA MARIA

CASTELLANOS JIMÉNEZ JHON STEVEN

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA UNITEC

ESCUELA DE INGENIERÍA

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS

BOGOTÁ D.C; JUNIO 2019

**ANÁLISIS METODOLÓGICO DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN
CON MIRAS AL DESARROLLO DEL SISTEMA PARALÍMPICO EN
COLOMBIA**

DIRECTOR: RONALD ROJAS ALVARADO

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA UNITEC
ESCUELA DE INGENIERÍA
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS
BOGOTÁ D.C; JUNIO 2019**

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	1
2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	2
Preguntas de Investigación.	4
3. HIPÓTESIS.....	5
4. OBJETIVOS.....	5
4.1 Objetivo General	5
4.2. Objetivos Específicos	5
5. JUSTIFICACION	6
6. ALCANCE DEL PROCESO.	8
7. MARCO REFERENCIAL.....	8
7.1 Antecedentes	8
7.2 Marco Conceptual	13
7.3 Marco Teórico.....	17
7.4 Marco Legal.....	21
8. MARCO METODOLÓGICO	27
8.1 Enfoque de Investigación	27
8.2 Corte de Investigación.....	27
8.3 Diseño de Investigación	27
8.4 Población y Muestra.....	28
8.5. Secuenciación Metodológica	28
9. RESULTADOS	29
10. CONCLUSIONES.....	39
11. BIBLIOGRAFÍA	40

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1 Comparativo del desarrollo del deporte paralímpico en Estados.....	35
Ilustración 2. Sistema de administración para la gestión y acompañamiento de proyectos y convenios 6 sigma.	38

Índice de Tablas

Tabla 1.Marco referencial.	8
Tabla 2. Marco Conceptual.	13
Tabla 3. Marco teórico.	17
Tabla 4. Descripción del proceso de gestión y acompañamiento técnico a proyectos y convenios.	19
Tabla 5. Gestión y acompañamiento técnico a proyectos y convenios.	20
Tabla 6 Secuencia Metodológica	28
Tabla 7. Resultados	29
Tabla 8. Acciones y/o proyectos de los tres ejes estratégicos para el desarrollo del deporte paralímpico en Colombia.	37

1. INTRODUCCIÓN

De acuerdo a la brecha que existe en Colombia en términos de inclusión de personas en situación de discapacidad objeto de esta propuesta, se hace necesario en este trabajo realizar un análisis metodológico de los Proyectos de Cooperación Internacional que impulsen el desarrollo del Sistema Paralímpico en Colombia, y adelantar una investigación minuciosa de proyectos que tengan directa relación con la población discapacitada en la práctica del deporte, e identificar y referenciar aquellos que impliquen Cooperación Internacional, debido a la poca experiencia e información que tiene el Comité Paralímpico Colombiano en el desarrollo de los mismos, en esta propuesta que involucra lograr financiación para el Deporte Paralímpico en Colombia se hace necesario recolectar información de Entidades tanto del orden oficial como privado con la intención de apoyar la práctica de deportes paralímpicos que ha no han tenido la mayor atención por parte del Gobierno Nacional.

Partiendo de la premisa que la materia Seminario de Investigación II nos permite conocer el Marco Metodológico para el desarrollo de Proyectos, el cual debe ser aplicado de manera integral de acuerdo a la pertinencia de cada planteamiento y de esta manera alcanzar los objetivos trazados, para este trabajo se buscará información a nivel mundial en organismos como el Comité Paralímpico Internacional, por otra parte se indagará “el desarrollo en cada país según la estructura organizativa que posean que dé vida al deporte paralímpico, constituida por: clubes, ligas y federaciones deportivas, como entes responsables de la divulgación y promoción, lo cual les ha posibilitado el posicionamiento del deporte paralímpico en el contexto global” (Committe & Sport, 2010), por tanto se hace necesario que en Colombia se busquen las alternativas de financiamiento para su práctica.

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El deporte practicado por personas con algún tipo de discapacidad tuvo sus inicios finalizando el siglo XIX y comenzando el siglo XX (Winckler, 2012), hecho que permite reconocerlo como un movimiento de auge moderno, según (Rivas, 2012) , con respecto al deporte adaptado, éste “ha sufrido una notable mejora en lo que se refiere a su promoción, desarrollo y difusión”; un ejemplo de esto serán los juegos paralímpicos que según el (IPC, Official website of the Paralympic Movement., 2012) Manual de Administración Paralímpico del Comité Paralímpico Internacional “han sido testigos de un rápido progreso desde sus modestos inicios en Stoke Mandeville hace más de medio siglo; desde un pequeño evento donde asistieron 23 países y 400 atletas en Roma 1960” a los más de 160 países asistentes con 4,237 atletas en 20 deportes en Londres 2012 (IPC, Official website of the Paralympic Movement., 2012). En la actualidad los esfuerzos centrados en la investigación del deporte paralímpico como herramienta científica que permite el desarrollo creciente del mismo han tenido un aumento notable, el cambio de paradigma del deporte adaptado, paralímpico o para personas con discapacidad solo como parte de la rehabilitación; es evidenciado notoriamente en el desarrollo mundial que las disciplinas paralímpicas tienen en la actualidad. Sin embargo, algunos sistemas nacionales paralímpicos tienen la necesidad de aumentar el desarrollo de las disciplinas deportivas bajo la ayuda de otros países con grados de desarrollo mayor.

La Cooperación Internacional según la agencia presidencial para la cooperación internacional de Colombia (APC, 2012) “es la acción conjunta para apoyar el desarrollo económico y social, mediante transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos

multilaterales, organizaciones no gubernamentales y sociedad civil”. También puede entenderse como diferentes modalidades de apoyo que se suministran a los países de menor desarrollo relativo.

Ahora bien, la cooperación internacional tiene unos componentes desde los cuales se generan los proyectos (cooperación técnica, financiera, cultural, becas, interinstitucional, entre otros que no aplican para el caso) bien sea entre países de igual grado de desarrollo (horizontal), países en desarrollo contribuyendo a un país en proceso de desarrollo (triangular), países en desarrollo a un país en vía de desarrollo (vertical), que para el caso de aplicación en deporte paralímpico, sirven como base notoria para el desarrollo integral del sistema en una nación.

En Colombia, los proyectos de cooperación internacional e interinstitucionales pueden convertirse en una herramienta importante de desarrollo, la principal institución difusora responsable de la implementación de la política pública deportiva para personas en condición de discapacidad, el Comité Paralímpico Colombiano, que es el ente que sistematiza y pone en marcha los distintos programas del deporte Paralímpico en Colombia, junto con las federaciones nacionales y entes competentes internacionales. (CPC, COMITÉ PARALIMPICO COLOMBIANO, 2018), ha desarrollado proyectos conjuntos con organizaciones internacionales como Agitos Foundation en regiones como Tumaco, Nariño, Urabá, Montería en temáticas como detección de talentos deportivos paralímpicos, y en este tema, ha sido importante impulsor en la región. Ahora bien, teniendo en cuenta situaciones como el punto neutro en el que se encuentra, ya que capacita países en menor grado de desarrollo, como lo sucedido durante el seminario internacional Talento Latino, requiere tener una estructura organizacional desde sus procesos internos dentro de los cuales se visibilicen los proyectos como herramientas que contribuyen al desarrollo propio

a nivel técnico y financiero, así como de otras naciones. Sin embargo, es de reconocerse debido a un diagnóstico organizacional realizado en la organización, que actualmente, no tiene en funcionamiento el área de proyectos.

Preguntas de Investigación.

Con la presente investigación se pretende determinar:

¿Cuáles son los componentes que deben ser asegurados para que un ente como el Comité Paralímpico Colombiano, materialice proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en América Latina?

3. HIPÓTESIS

El Comité Paralímpico Colombiano, principal institución responsable del deporte paralímpico en la nación, fundamenta proyectos para beneficio propio y de otros entes, a partir del conocimiento propio y oportunidades generadas con organizaciones privadas y del sector; Ahora bien, aquello amerita por proyección y desarrollo, raíz fundada desde la revalidación del proceso misional interno de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenios.

4. OBJETIVOS

4.1 Objetivo General

1. Analizar componentes que deben ser asegurados desde el punto de vista metodológico para materializar proyectos de cooperación con miras al desarrollo del sistema paralímpico en Colombia.

4.2. Objetivos Específicos

1. Diagnosticar los intereses y necesidades del Comité Paralímpico Colombiano a través de la evidencia documental y el Manual de calidad de la Institución
2. Identificar proyectos exitosos a nivel mundial con énfasis en el deporte paralímpico y su aplicabilidad en Colombia.
3. Describir el proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenios a partir de la documentación y Manual de Calidad de la institución
4. Identificar las principales características que enmarcan el proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenio, realizar un documento con los elementos mínimos necesarios que garanticen la creación y viabilización de proyectos del sistema paralímpico colombiano.

5. Reconocer los principales componentes y acciones que podrían ser asegurados para que un ente como el Comité Paralímpico Colombiano, materialice proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en américa latina

5. JUSTIFICACION

El Comité Paralímpico Colombiano es una entidad que ha venido evolucionando en cuanto a desarrollo deportivo paralímpico de manera progresiva desde sus inicios en el año 2001, muestra de esto, es evidenciado con el incremento de la delegación Colombiana en unos juegos paralímpicos y los históricos resultados generados en Rio De Janeiro Brasil (2016), donde la delegación Colombiana se sitúo en el puesto número 36, con 17 medallas paralímpicas dentro de las que se encontraron 2 de oro, 5 de plata y 10 de bronce, además de la obtención de 55 diplomas paralímpicos y un record Paralímpico, destacables e inéditos resultados generan una gran responsabilidad para el CPC, debido a que será necesario forjar nuevas estrategias que permitan el incremento y desarrollo del deporte paralímpico en Colombia para que la representación colombiana a nivel internacional siga en incremento.

Algunos de los países con mayor reconocimiento deportivo paralímpico a nivel mundial como Canadá, Estados Unidos y Reino Unido, han establecido su desarrollo a partir de la organización de diferentes estrategias que aumenten la práctica deportiva de personas con algún tipo de discapacidad. Lo anterior ha dado como resultado la creación de políticas y proyectos integrales que han hecho que desde la masificación se

produzca el desarrollo continuo y efectivo en todas las disciplinas paralímpicas, y a partir de allí se establezcan los procesos de alto rendimiento.

La organización e interrelación continua han permitido que las personas con algún tipo de discapacidad se acojan a una disciplina deportiva y la practiquen de manera gradual desde los aspectos recreativos hasta la centralización de alto rendimiento bajo el apoyo de grupos interdisciplinarios en ciencias aplicadas que han aportado por medio de la investigación sobre la unificación de criterios y caracterización del deporte, además de la potenciación de capacidades de cada atleta paralímpico a partir de sus características específicas; este sumatorio es el que ha contribuido al desarrollo del deporte paralímpico en países como Canadá, Estados Unidos y Reino Unido.

En Colombia podrían generarse acciones conducentes para el acompañamiento de programas y proyectos, la orientación y asesoría de los mismos, la masificación del recurso humano profesional y deportivo paralímpico, la caracterización del deporte y el desarrollo del alto rendimiento a partir de la gestión investigativa y de recurso económico para el desarrollo.

Todo lo anteriormente mencionado requiere de una organización macro estructural desde la cual se dirijan las diferentes y diversas estrategias que van a posibilitar el desarrollo del Deporte Paralímpico Colombiano. Es por ello, que se pretende reconocer cuáles son los componentes que deben ser asegurados para que un ente como el Comité Paralímpico Colombiano, materialice proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en América Latina en materia deportiva.

6. ALCANCE DEL PROCESO.

El presente proceso se estructura a partir de un sistema 6 sigma, el conjunto de insumos que permitirán el aseguramiento de las necesidades e intereses de la institución, a partir de la conjugación de diferentes actores y acciones en post del beneficio y desarrollo de la institución y el Deporte Paralímpico en Colombia.

La ejecución de los procedimientos y actividades permitirán incrementar la acción del Comité Paralímpico Colombiano que según la ley 582 del 2000 (Coldeportes, 2016) es la entidad encargada de controlar y alinear el deporte asociado para personas con limitaciones físicas, mentales y sensoriales, y dirige, organiza, supervisa y coordina en el ámbito nacional e internacional la actividad relacionada al deporte, la recreación y aprovechamiento del tiempo libre.

7. MARCO REFERENCIAL

7.1 Antecedentes

En la siguiente Tabla 1. Marco referencial. Se presenta el marco referencial bajo el cual se abordarán los antecedentes de la presente investigación.

Tabla 1. Marco referencial

Autor/Año	Objetivo	Método	Resultado	Conclusiones
(Rios, 2007)	Facilitar al educador herramientas (actividades, juegos) para presentar los	Se plantean los criterios de adaptación seguidos para determinada		La propuesta presenta un marco teórico y práctico de la educación física, la adaptación de los aprendices con sus requerimientos

	<p>rasgos distintivos de las personas en condición de discapacidad con el resto del conjunto.</p>	<p>discapacidad y se examinan 27 juegos, organizados de un bajo a un alto componente motriz y competitivo. Otra parte de la investigación propone juegos específicos de acuerdo a la discapacidad. Se plantean juegos conocidos pero adaptados a las peculiaridades del grupo y la discapacidad correspondiente.</p>		<p>educativos especiales, de acuerdo a sus condiciones físicas, intelectuales o motoras.</p>
<p>(Jewell, 2012)</p>	<p>Implementación de una herramienta de entrenamiento deportivo para personas con discapacidad, la cual le permite desarrollar habilidades y destrezas para la práctica de deportes</p>	<p>En los deportes de élite, cada fracción de tiempo hace la diferencia, un pequeño ejercicio mal hecho puede hacer el cambio entre quedar primero o tercero en una competencia según</p>		<p>Actualmente los récords alcanzados por atletas en condición de discapacidad, están cambiando la percepción de la misma, según Aimee Mullins, atleta, actriz y modelo con doble amputación, su apreciación sobre la discapacidad “ya no se piensa en superar deficiencias, sino en el</p>

		Donovan Tildesley, discapacitado visual y medallista de bronce en natación paralímpica.		acrecentamiento, el potencial”.
(Arjol, 2012)	Realizar un análisis comparativo de dos propuestas actuales sobre la planificación en el fútbol: El enfoque estructurado y la planificación táctica.	El análisis de dos propuestas para el desarrollo de la planificación en la ejecución de la práctica, desarrollo y ejecución de un deporte, fútbol para el caso concreto del artículo, permitió conocer que enfoque da mejor rendimiento y éxito deportivo, como el entorno, la comunicación, y el pensamiento cultural de los deportistas.	Factores a tener en cuenta que influyen en el éxito disciplinar de los deportistas, desde los niveles educativos, culturales de las personas, y la ejecución desde la práctica del deporte, entrenamiento hasta la competencia deportiva.	Se obtienen los fundamentos teóricos y prácticos para desarrollar una planificación exitosa en determinada disciplina deportiva, y así garantizar el crecimiento de nuevos deportistas íntegros en el desarrollo de sus capacidades.
(Martina K. Alvis-G, 2013)	Identificar y analizar cuantitativamente los determinantes sociales que influyen	Estudio descriptivo de orden transversal, en 19 deportistas entre los 12-19	La población de estudio, con la cual se contó, estaba en el	El 76 % de la población alude que en el deporte paralímpico, la etapa de la adolescencia no es exclusiva para la formación deportiva

<p>en la inclusión/exclusión de la población adolescente en situación de discapacidad al deporte de alto rendimiento</p>	<p>años de edad con discapacidad física y sensorial y 17 funcionarios del Instituto Distrital de Recreación y Deporte. Con aplicación de encuestas tipo Likert para cuatro categorías de análisis: Determinantes de estructura social, socioeconómicos, de educación y de condición de vida. Resultados El sistema deportivo paralímpico nacional, presenta inequidades sociales, puesto que en un 74 %, los individuos son reconocidos como deportistas sólo cuando ha obtenido resultados competitivos meritorios, sin que</p>	<p>rango de los 12 a los 19 años de edad de ambos sexos, siendo la media 15,8 años; demostrándose que los adolescentes son susceptibles a factores sociales 814 REVISTA DE SALUD PÚBLICA · Volumen 15 (6), Diciembre 2013 tanto externos como internos, que interfieren en su formación deportiva y desarrollo integral (22). Encontrándose que para el sexo femenino la incidencia de participación se fortalece entre los 12-15 años con el 22 %, mientras que</p>	<p>inicial, como si lo es para el deporte convencional, sino que la fase de perfeccionamiento deportivo se ha convertido en la etapa en la que se inicia la incursión en el sector del deporte para un alto porcentaje de la población en situación de discapacidad existiendo una media de 15 años en el ingreso a las ligas deportivas.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		se les facilite previamente las condiciones para superar las barreras estructurales e intermediarias a través de la institución deportiva.	para los hombres el rango de edad fue de 16-18 años con un 38 %, siendo un común denominador el decline participativo con el aumento de la edad.	
(García, 2018)	Proporcionar a los deportistas paralímpicos españoles las mejores condiciones posibles para poder llevar a cabo su preparación y afrontar así con garantía de éxito la participación del equipo español en los Juegos Paralímpicos.			Esta práctica organizacional es la muestra más notable de como los planes, programas y proyectos de desarrollo y/o cooperación internacional, son medios que pueden ser utilizados para generar desarrollo en el sistema paralímpico de un país por medio del apoyo económico, tecnificación al recurso, difusión del deporte, etc. Cuando un sistema depende en su gran mayoría de los recursos públicos, el desarrollo se cohibe cuando estos no están a disposición, por ello, involucrar apoyo

				de empresas es una fuente y recurso importante de desarrollo
--	--	--	--	--------------------------------------------------------------

Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

7.2 Marco Conceptual

Tabla 2. Marco Conceptual.

Término	Definición	Fuente
Actividades	Son el medio a través del cual se concreta el logro de resultados. Cada actividad debe ser concreta, medible, cuantificable, proponer aspectos técnicos que permitan un avance respecto a las condiciones actuales.	(APC, 2012)
Actividad deportiva	Acciones relacionadas a la práctica sistemática del ejercicio físico, con el fin de superar una meta o vencer a un adversario en competencia sujeta a reglas establecidas.	(Coldeportes, Coldeportes, 2019)
Conocimiento	“Proceso del cual la realidad se refleja y reproduce en el pensamiento humano; dicho proceso está condicionado por las leyes del devenir social y se halla indisolublemente unido a la actividad práctica”. (Ecured, 2019)	(Ecured, 2019)

Comité paralímpico internacional	Organización de los Juegos paralímpicos, promueve el desarrollo de ejercicio físico en Jóvenes y adultos.	(Romero, 2017)
Cooperación Internacional	Acción conjunta para apoyar el desarrollo económico y social, mediante la cesión de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil.	(APC, 2012)
Deporte paralímpico	Deporte adaptado para personas con discapacidad.	(CPC, COMITÉ PARALIMPICO COLOMBIANO, 2018)
Desarrollo	Acciones o consecuencias al ejecutar tareas con la finalidad de incrementar, o expandir alguna característica de algo físico (concreto) o intelectual (abstracto).	(Julian Perez Porto, 2012)
Difusión	Extensión, dilatación viciosa en lo hablado o escrito.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2019)
Discapacidad	“Resulta de la interacción de personas con deficiencias y barreras por la actitud y entorno que evitan su participación plena y efectiva en la sociedad, en igualdad de condiciones con otros”.	(MinSalud, 2018)

	(MinSalud, ¿Qué es discapacidad?, 2018)	
Experiencia	Práctica extendida que brinda conocimiento o habilidad para realizar algo.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2018)
Gestionar	Llevar adelante una iniciativa o un proyecto.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2018)
Inclusión	Resultado de interacciones complejas entre las limitaciones funcionales de una persona, el ambiente social y físico representados en sus condiciones de vida.	(MinSalud, 2018)
Investigación	Tiene la finalidad de incrementar el conocimiento científico.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2018)
Necesidad	Carencia de objetos necesarios para vivir.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2018)
Objetivo	Es el QUÉ, y responde a la pregunta ¿qué queremos lograr directamente? Es decir, a lo que se debe comprometer el proyecto.	(APC, 2012)

Organismos multilaterales	Los Organismos Multilaterales son instituciones sin ánimo de lucro cuyo capital social está constituido por las aportaciones de diversos gobiernos y cuya actuación está vinculada con acciones multilaterales así como en estados individuales.	(Fondoverde, 2019)
Patrocinadores	Fuentes de financiación de proyectos.	(APC, 2012)
Políticas	Lineamientos a cerca los temas de interés del proyecto.	(APC, 2012)
Procedimiento	Método de ejecutar algunas cosas.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2018)
Proceso	orden de pasos con determinada lógica enfocada a cumplir con resultado específico.	(Definición, Definición, 2019)
Promoción	Conjunto de actividades que tienen por meta dar a conocer algo	(RAE, Diccionario de la Real Academia Española, 2018)
Proyecto	Serie de acciones interrelacionadas y encaminadas a lograr unos resultados para cambiar una situación, en un plazo definido y con recursos presupuestados.	(APC, 2012)
Recreación	Actividades encaminadas a divertir, relajar y entretener.	(Bembibre, 2019)

Recursos	Elementos que pueden utilizarse como medios para alcanzar un fin determinado.	(Definición, Definición, 2019)
Rehabilitación	Orden de métodos encaminados a la recuperación de una actividad o función perdida por traumatismos o enfermedad.	(RAE, Diccionario de la real academia española, 2019)
Tecnología	Es un conjunto de nociones y conocimientos utilizados para lograr un objetivo preciso, que dé lugar a la solución de un problema específico del individuo o a la satisfacción de alguna de sus necesidades.	(Concepto, 2019)

Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

7.3 Marco Teórico

En la Tabla 3. *Marco teórico*. Se presenta el contexto bajo el cual se alinea la investigación.

Tabla 3. Marco teórico.

<u>Deporte Paralímpico</u>	<u>Respuesta</u>
¿Tipo de público tema?	Sistemas Paralímpicos Nacional e Internacional que dependen económicamente de recursos gubernamentales netamente, que requieren apoyos de inversión por estar a miras de Juegos Paralímpicos Tokio 2020
¿Existe información de este tema?	Existen Seminarios y Proyectos que Agitos Foundation ha apoyado a sistemas paralímpicos de América del sur. Existe documentación que soporta el desarrollo que tuvo España a través de proyectos de cooperación con entidades privadas y que ha generado gran desarrollo.
¿Fuentes de Información?	Bases de datos, Agitos Foundation, Comité Paralímpico Colombiano.

¿Quiénes han investigado o desarrollado esto?	Agitos y Comité Paralímpico Internacional han sido los más interesados en generar proyectos que contribuyan al desarrollo de sistemas paralímpicos, en especial en Suramérica.
¿Posibles Resultados?	Posiblemente encontraremos mecanismos que hay que asegurar a nivel institucional para que se generen proyectos de cooperación internacional que repercutan en beneficios económicos y sociales propios y beneficios de otros países pero que generan desarrollo económico y desarrollo. La intención posterior debe ser el generar el desarrollo de estos sistemas.
¿Qué enfoque podría darse a la investigación?	Cualitativa.
¿Qué se ha hecho al respecto?	Proyectos aislados desde la cooperación internacional netamente con una sola organización (agitos) pero que no se entienden de esa manera si no como un proyecto (falta la cultura de los proyectos de cooperación internacional). Con respecto a los proyectos de desarrollo son pocas las organizaciones con las cuales se ha realizado y no se ha ofertado un proyecto como tal si no que ha sido la transmisión económica de la organización al sistema (como un patrocinio).
¿Desde qué disciplinas?	Directamente desde las ciencias del Deporte.
¿Resultados y conclusiones a las que han llegado?	No se reconocen conclusiones de esto, y es algo importante a tener en cuenta ya que al no existir estructuraciones completas como tal y conclusiones de los proyectos, se limitan las posibilidades de continuar con otros proyectos que generen desarrollo al sistema desde otro punto de vista.
¿Qué ideas han dado para continuar investigando?	No se reconoce ninguna.
¿Relevancia Social?	Los proyectos de Cooperación internacional contribuirían notoriamente sobre todo el sistema (alto rendimiento, promoción y desarrollo) ya que por ejemplo desde el punto de vista económico pueden incrementar activos para desarrollo de otras estrategias. Desde el punto de vista técnico desarrollo y cualificación del personal técnico. Todos estos desde los ejes de desarrollo de los proyectos de cooperación internacional según APC.
¿Es novedoso?	Si en cuanto a que está en un punto estratégico, ya que se hace algo pero no se tiene la noción de la estructuración de ese tipo de proyectos, como hacerlos, que

componen, análisis de los mismos para desarrollo del sistema (no se tiene la noción de que son proyectos de cooperación que brindan desarrollo en general).

Fuente: elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

7.3.1 Descripción del proceso de gestión y acompañamiento técnico a proyectos y convenios

El presente proceso está enmarcado bajo los procesos Misionales del CPC en los cuales se pretende dar cumplimiento al objeto social, o razón de ser del CPC, lo que da valor agregado al cumplimiento de los principales requisitos de los clientes externos (Guayara, 2016). En la **tabla 4** se describe el proceso de gestión y acompañamiento.

Tabla 4. Descripción del proceso de gestión y acompañamiento técnico a proyectos y convenios.

DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO A PROYECTOS Y CONVENIOS	
Manual de Calidad 2016	“Tiene como objetivo contribuir al desarrollo deportivo de altos logros, recreativo y terapéutico deportivo de la población que presenta discapacidad, a través de programas y/o proyectos que fortalezcan el desarrollo y masificación del deporte, que brinden servicios de atención integral; favoreciendo a mejorar la calidad de vida de los habitante de Colombia y a la elevación del prestigio de la nación, mediante la consecución máxima de reconocimientos deportivos”
Caracterización Proceso CPC	“Coordinar los proyectos y convenios que establece el Comité Paralímpico Colombiano con organizaciones públicas y privadas a nivel nacional e internacional, con fin de salvaguardar los intereses de la entidad y el avance de su objeto social; ayudando al mejoramiento de las condiciones de vida de los colombianos, fortaleciendo la estructura deportiva y la elevación del prestigio de la nación”

Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

En la Tabla 5 Se describe la gestión y acompañamiento a proyectos y convenios de índole deportivo.

Tabla 5. Gestión y acompañamiento técnico a proyectos y convenios.

GESTION Y ACOMPAÑAMIENTO TECNICO A PROYECTOS Y CONVENIOS		
Numero	Característica	Observaciones
1. Proceso Misional	Busca el cumplimiento del objeto social del CPC	El proceso da valor al cumplimiento de los requisitos de los clientes
2. Contribuciones	Deporte Altos Logros	El proceso pretende contribuir sobre el desarrollo del deporte de estos cinco aspectos
	Desarrollo del Deporte	
	Masificación del Deporte	
	Deporte Recreativo	
	Deporte Terapéutico	
3. Coordinación	Proyectos	El objetivo para el 2008 dista de la coordinación de los proyectos y convenios
	Convenios	
4. Actividades	Planeación, ejecución, control y mejoramiento continuo para los proyectos	Moduladas por medio de la herramienta de P.H.V.A.

Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

Según el Manual de Calidad del CPC (2016) las actividades bajo las cuales se daba este proceso para el año 2008 eran:

- (P): Planeación de la ejecución del proyecto.

- (H): Conformación del equipo de trabajo.
- (H): Ejecución del proyecto.
- (H) Acompañamiento técnico – administrativo.
- (H) Selección, evaluación y reevaluación de proveedores.
- (V) Revisión y ajuste de proyectos.
- (V) Supervisión y seguimiento de la ejecución de contratos y proyectos.
- (A) Acciones de mejora.

7.4 Marco Legal

El proyecto se apoyará en las siguientes leyes y o normas, las cuales fomentan el desarrollo del deporte y a la inclusión de las personas en situación de discapacidad, las regulaciones en los entes deportivos y la creación de centros deportivos y el financiamiento de los mismos.

Constitución Política de Colombia Artículo 52

“**Artículo 52.** El ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano. El deporte y la recreación, forman parte de la educación y constituyen al gasto público social. Se reconoce el derecho de las personas a la recreación, a la práctica del deporte y aprovechamiento del tiempo libre. El Estado fomentará estas actividades e inspeccionará, vigilará y controlará las organizaciones deportivas y recreativas cuya estructura y propiedad deberán ser democráticas.” (**Constitución política de Colombia, 1991**)

Ley 181 de Enero 18 de 1995

En la cual se fijan los requerimientos para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la Educación Física y se crea el Sistema Nacional del Deporte.

Ley 1393 de 2010

La cual hace referencia a las rentas destinadas a la salud, las reglas para estimular las actividades que generen recursos, entre otras disposiciones.

En el “**artículo 5, PARÁGRAFO 1o.** Dentro de las anteriores tarifas se encuentra incorporado el impuesto con destino al deporte creado por la Ley 30 de 1971, en un porcentaje del 16% del valor liquidado por concepto de impuesto al consumo”.

El Plan Decenal de Salud Pública, PDSP, 2012 – 2021

Incorpora diferentes enfoques Complementarios “ el enfoque diferencial (considerando las necesidades, específicas de las poblaciones con discapacidad, de las víctimas de la violencia y de los grupos étnicos)” (MinSalud, Plan Decenal de Salud Pública, 2015)

Ley Estatutaria 1618 DE 2013

“Establece las disposiciones para garantizar el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad.” (Congreso Colombia, LEY ESTATUTARIA 1618 DE 2013, 2013)

“Artículo 18. Derecho a la recreación y deporte. El Estado garantizará el derecho a la participación en la vida cultural, las actividades recreativas, el esparcimiento y el deporte de las personas con discapacidad, de conformidad con el artículo 30 de la Ley 1346 de 2009. Para garantizar el ejercicio efectivo del derecho a la recreación y el deporte, el Ministerio de Cultura, Ministerio de Educación y Coldeportes junto con los actores del Sistema Nacional del Deporte (Comité Paralímpico y Olímpico Colombiano, federaciones, ligas paralímpicas, organizaciones de y para personas con discapacidad, los Entes territoriales del deporte y la recreación), formularán e implementarán programas inclusivos y equitativos para las personas con discapacidad y los lineamientos para la práctica de educación física, recreación, actividad física y deporte para la población con discapacidad. Además, se fortalecerá el ámbito administrativo y técnico para lo cual adoptarán las siguientes medidas:

Fortalecer el deporte de las personas con discapacidad, incluyendo el deporte paralímpico, garantizando áreas de entrenamiento, juzgamiento, apoyo médico y terapéutico, así como la clasificación funcional por parte del Sistema Nacional del Deporte.

Fomentar la práctica del Deporte Social Comunitario como un proceso de inclusión social encaminado a potencializar las capacidades y habilidades de acuerdo al ciclo vital de las personas con discapacidad.

Apoyar actividades deportivas de calidad para las personas con discapacidad, sin exclusión alguna de los escenarios deportivos y recreativos en lo relacionado a la accesibilidad física, de información y comunicación.

Suministrar el soporte para el desarrollo, importación o intercambio de implementos deportivos específicos por tipo de discapacidad según estudios técnicos sobre las necesidades de las personas con discapacidad, en concordancia con las disciplinas deportivas y sin el cobro de los aranceles de importación.

Garantizar la inclusión de las personas con discapacidad en la recreación a través de la organización y certificación de las entidades de recreación, Registro Único Nacional (RUN) avalado por Coldeportes Nacional. Inclusión en los currículos de los diferentes niveles de estudio sobre recreación en personas con discapacidad y la acreditación de profesionales.

Promover la actividad física de las personas con discapacidad a través de inclusión en los currículos de los diferentes niveles de estudio, sobre actividad física para esta población, con la acreditación de profesionales y generación de estudios complementarios con énfasis en actividad física, educación física adaptada o incluyente y deporte paralímpico.

Efectuar las medidas necesarias que garanticen la recreación para las personas con discapacidad, en condiciones de inclusión.

Promover ajustes y abrir espacios de formación deportiva, en condiciones de igualdad y en entornos inclusivos para personas con discapacidad.

Los incentivos a los deportistas con discapacidad han de ser los mismos que para los deportistas convencionales a nivel municipal, departamental y nacional. Esto implica un programa de deportista apoyado, incentivo a medallistas nacionales e internacionales y apoyo a las futuras glorias del deporte de personas con discapacidad.

Motivar las organizaciones de discapacidad cognitiva, sensorial y física, para que sean parte activa de la vida cultural, recreativa y deportiva.” (CongresoColombia, LEY ESTATUTARIA 1618 DE 2013, 2013)

Ley 1346 de 2009

“Por medio de la cual se aprueba la "Convención sobre los Derechos de las personas con Discapacidad", adoptada por la Asamblea General de la Naciones Unidas el 13 de diciembre de 2006. La cual hace alusión en el Artículo 30 Participación en la vida cultural, las actividades recreativas, el esparcimiento y el deporte.”
(CongresoColombia, LEY 1346 DE 2009, 2009)

Ley 582 de junio 2000

“Por medio de la cual se define el deporte asociado de personas con limitaciones físicas, mentales o sensoriales como el conjunto de actividades que tienen como

finalidad contribuir por medio del deporte a la normalización integral de toda persona que sufra una limitación física, sensorial y/o mental.

Artículo 1°. Entiéndase por deporte asociado de personas con limitaciones físicas, mentales o sensoriales, el desarrollo de un conjunto de actividades que tienen como finalidad contribuir por medio del deporte a la normalización integral de toda persona que sufra una limitación física, sensorial y/o mental, ejecutado por entidades de carácter privado organizadas jerárquicamente con el fin de promover y desarrollar programas y actividades de naturaleza deportiva para las personas con limitaciones físicas, mentales o sensoriales, con fines competitivos, educativos, terapéuticos o recreativos.

Artículo 2°. El Comité Paralímpico Colombiano, es el ente rector del deporte asociado de personas con limitaciones físicas, mentales o sensoriales. El comité se constituye como una entidad de derecho privado que cumplirá funciones de interés público y social, encargado de organizar y coordinar a nivel nacional e internacional la actividad deportiva, recreacional y de aprovechamiento del tiempo libre para dicho sector de personas, con la estructura del deporte asociado y funciones concordantes con las del "Sistema Paralímpico Internacional". Parágrafo. El Comité Paralímpico Colombiano, es un organismo deportivo de carácter especial que no requiere reconocimiento deportivo.

Artículo 3°. El Comité Paralímpico Colombiano, organismo de jurisdicción y representación nacional, está conformado por federaciones deportivas nacionales, según lo indicado en sus propios estatutos.

Parágrafo. La jerarquía, composición y funcionamiento de los diferentes organismos que conformen el sector deportivo asociado de las personas con

limitaciones físicas, mentales o sensoriales, su reglamentación y funciones, serán organizadas por discapacidades”. (Congreso de la República, 2000)

LEY 782 DE 2002.

“Por la que se aprueba la Convención Interamericana para la eliminación de todas las formas de discriminación contra las personas con discapacidad y en la que se consagran medidas para eliminar progresivamente la discriminación y promover la integración en la prestación o suministro de bienes, servicios, instalaciones, programas y actividades, para derechos como el del deporte”. (CONGRESO DE COLOMBIA, 2002)

8. MARCO METODOLÓGICO

8.1 Enfoque de Investigación

La presente investigación, se desarrollara bajo un enfoque Cualitativo, el cual, según (Sampieri R. , 2014) utiliza recolección y análisis de datos para perfeccionar las preguntas de investigación o mostrar nuevos interrogantes en el proceso de investigativo.

8.2 Corte de Investigación

El proyecto desarrollado lleva un corte Longitudinal, por su naturaleza de recolección de información y análisis a través del tiempo.

8.3 Diseño de Investigación

Teniendo en cuenta las características del proyecto, el mismo tiene un diseño de Investigación-Acción, el cual según (Sampieri R. , 2014) tiene aspectos tales como:

- Diagnóstico de Problemáticas de naturaleza colectiva.
- Categorías sobre causas y consecuencias de las problemáticas y posibles soluciones.
- Cuando una problemática que aqueja una comunidad y necesita resolverse y se busca lograr el cambio.
- Involucra la comunidad sobre como analizar datos y análisis del mismo.
- Diagnóstico de un problema y programa o proyecto para resolver la misma.

Asimismo, se centra en aportar información que guie la toma de decisiones para proyectos, procesos o reformas estructurales.

8.4 Población y Muestra

- Proyectos de desarrollo del Comité Paralímpico Colombiano de los últimos 10 años.
- Proyectos de desarrollo de Cooperación Internacional de Agitos Foundation.
- Proyectos de Cooperación Internacional Exitosa de Comités Paralímpicos Internacionales.

8.5. Secuenciación Metodológica

Tabla 6 Secuencia Metodológica

- Solicitud de proyectos de desarrollo de los últimos 10 años del Comité Paralímpico Colombiano.
- Socialización Proyectos de Cooperación internacional con metodología de proyectos del Comité Paralímpico Colombiano.

- Análisis y comparación de características de los proyectos de Cooperación Internacional de Colombia y sus similares de Comités Internacionales, que han logrado obtener sustanciales aportes económicos.
- Recolección de aspectos determinantes para generación de cambios estructurales que favorezcan el logro sustancial económico para Colombia a través de Proyectos de Cooperación Internacional y de desarrollo.
- Socialización de lo encontrado con Comité Paralímpico Colombiano

9. RESULTADOS

Teniendo en cuenta los objetivos planteados, se reconoce su desarrollo y propuesta final a partir de lo propuesto:

Tabla 7. Resultados

Objetivo	Entregable
Diagnosticar los intereses y necesidades del Comité Paralímpico Colombiano.	A través de la evidencia documental y el Manual de calidad de la Institución, en la Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica. Se alude la necesidad de fortalecer a la población objetivo mediante programas y/o proyectos que ayuden a mejorar el nivel de vida, y el reconocimiento de sus capacidades deportivas, así mismo proporcionar la

	<p>infraestructura adecuada y necesaria para poder desarrollar dichas capacidades, obtener reconocimientos deportivos y el fortalecimiento de la estructura del comité paralímpico colombiano.</p>
<p>Identificar proyectos exitosos a nivel mundial con énfasis en el deporte paralímpico y su aplicabilidad en Colombia</p>	<p>En la Tabla 6 Se observan las políticas que han implementado para promover excelencia competitiva en deportistas paralímpicos, desde la inclusión en la sociedad de los mismos en puestos de trabajo, asignación en clubes de deportes, desarrollo de competencias por modalidades. El uso de programas a corto y largo plazo como el programa LTAD y el programa Gap, con la finalidad de identificar y desarrollar los talentos (físico, cognitivo, emocional) proporcionando los medios necesarios para ello (Instituciones educativas, entrenadores, etc), mediante la investigación, la masificación del deporte, la cultura y el apoyo estatal y la inversión de patrocinadores.</p>

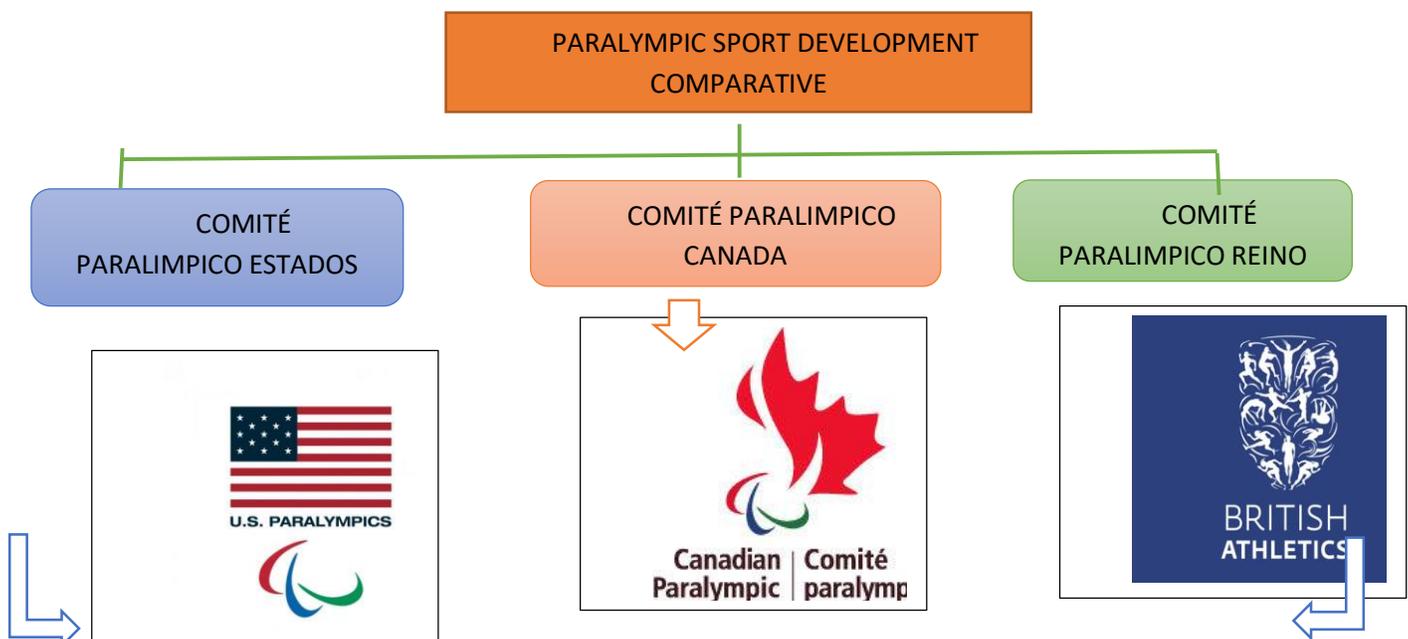
<p>Describir el proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenios a partir de la documentación y Manual de Calidad de la institución</p>	<p>En el numeral 5.1. Se describen dicho proceso, en el cual se muestra la secuencia de cómo abordarlo iniciando con los objetivos, intereses y actividades bajo el cual se rigen los proyectos y convenios en Colombia.</p>
<p>Identificar las principales características que enmarcan el proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenio</p> <p>Realizar un documento con los elementos mínimos necesarios que garanticen la creación y viabilización de proyectos del sistema paralímpico colombiano.</p>	<p>De acuerdo a lo presentado en la Tabla 5, Se necesitará un proceso de gestión y acompañamiento que abarque el proceso misional dando cumplimiento al objeto social de CPC y que en sus contribuciones tenga en cuenta los altos logros deportivos, el desarrollo y masificación del deporte, y el deporte recreativo y terapéutico. Separar la coordinación de proyectos y convenios para realizar mejor seguimiento y control, y realizar actividades en los métodos de planeación, ejecución, control y mejoramiento continuo para proyectos por medio de la herramienta P.H.V.A.</p>
<p>Reconocer los principales componentes y acciones que podrían ser</p>	<p>En la Ilustración 2. Sistema de administración para la gestión y</p>

<p>asegurados para que un ente como el Comité Paralímpico Colombiano, materialice proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en América Latina</p>	<p>acompañamiento de proyectos y convenios 6 sigma. Se presenta la estructura del proyecto teniendo en cuenta factores como objetivos, clientes, entradas y salidas e insumos, la situación actual con los aspectos de mapeo, procedimientos, definición, la evolución operativa y el rendimiento actual, el análisis: identificación de causas, mejoras: desarrollo de estrategias y el control para supervisar el progreso de las metas.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

De este último objetivo, se desprende a continuación, en primera instancia el reconocimiento de componentes y acciones que han sido asegurados en Comités Paralímpicos Internacionales exitosos; en segunda instancia, la adecuación bajo ejes de desarrollo que podrían ser asegurados desde el Comité Paralímpico de Colombia con el fin de generar proyectos de cooperación para beneficio económico y social propio, además de contribución hacia otros Sistemas Paralímpicos con menor grado de desarrollo en América Latina. Y en última instancia, la propuesta bajo un sistema 6 sigma para el desarrollo de lo encontrado, con el fin de materializar lo expuesto y emprender acciones y asegurar componentes dentro de un ente como el Comité Paralímpico Colombiano con el fin de contribuir sobre el desarrollo del Sistema Paralímpico Colombiano.

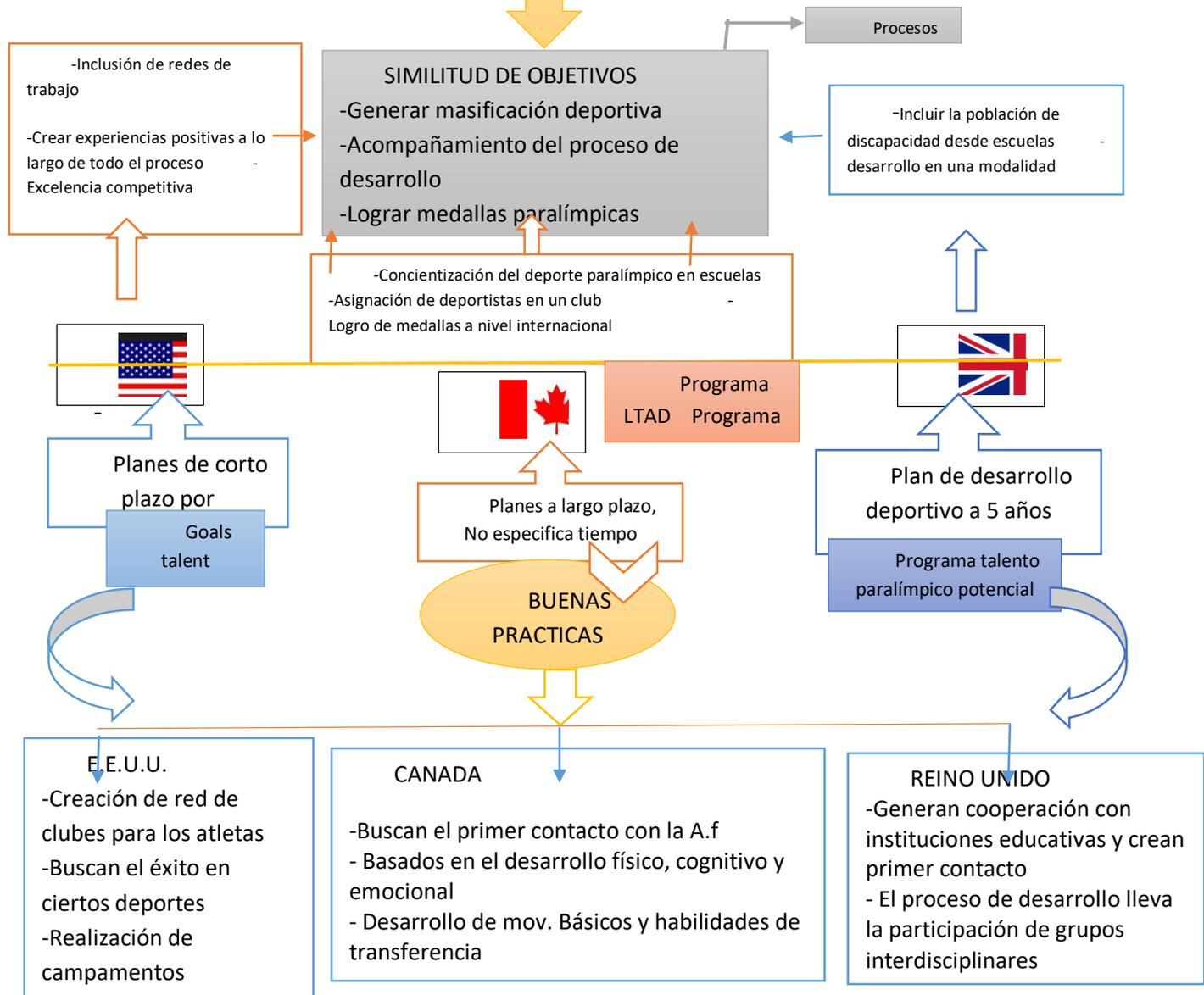
Comparativo del desarrollo del deporte paralímpico – Sistemas de desarrollo exitosos a nivel mundial

En el siguiente gráfico se observan las contribuciones y desarrollos más importantes en el deporte paralímpico en los Estados Unidos, Canadá y Reino Unido



MISION		
Apoyar los atletas paralímpicos en el logro de la excelencia competitiva	Liderar el desarrollo de un sistema sostenible de deporte paralímpico	
VISION		
Ser líder mundial en el movimiento paralímpico y promover la excelencia de vida	Ser una nación paralímpica líder en el mundo	

DETERMINACION DE POLITICAS, PROCESOS Y OBJETIVOS A PARTIR DE PLANES PARA EL DESARROLLO DEPORTIVO PARALIMPICO



-Inclusión de redes de trabajo
-Crear experiencias positivas a lo largo de todo el proceso Excelencia competitiva

SIMILITUD DE OBJETIVOS
-Generar masificación deportiva
-Acompañamiento del proceso de desarrollo
-Lograr medallas paralímpicas

Procesos

-Incluir la población de discapacidad desde escuelas desarrollo en una modalidad

-Concientización del deporte paralímpico en escuelas
-Asignación de deportistas en un club Logro de medallas a nivel internacional



Planes de corto plazo por Goals talent



Planes a largo plazo, No especifica tiempo

Programa LTAD Programa



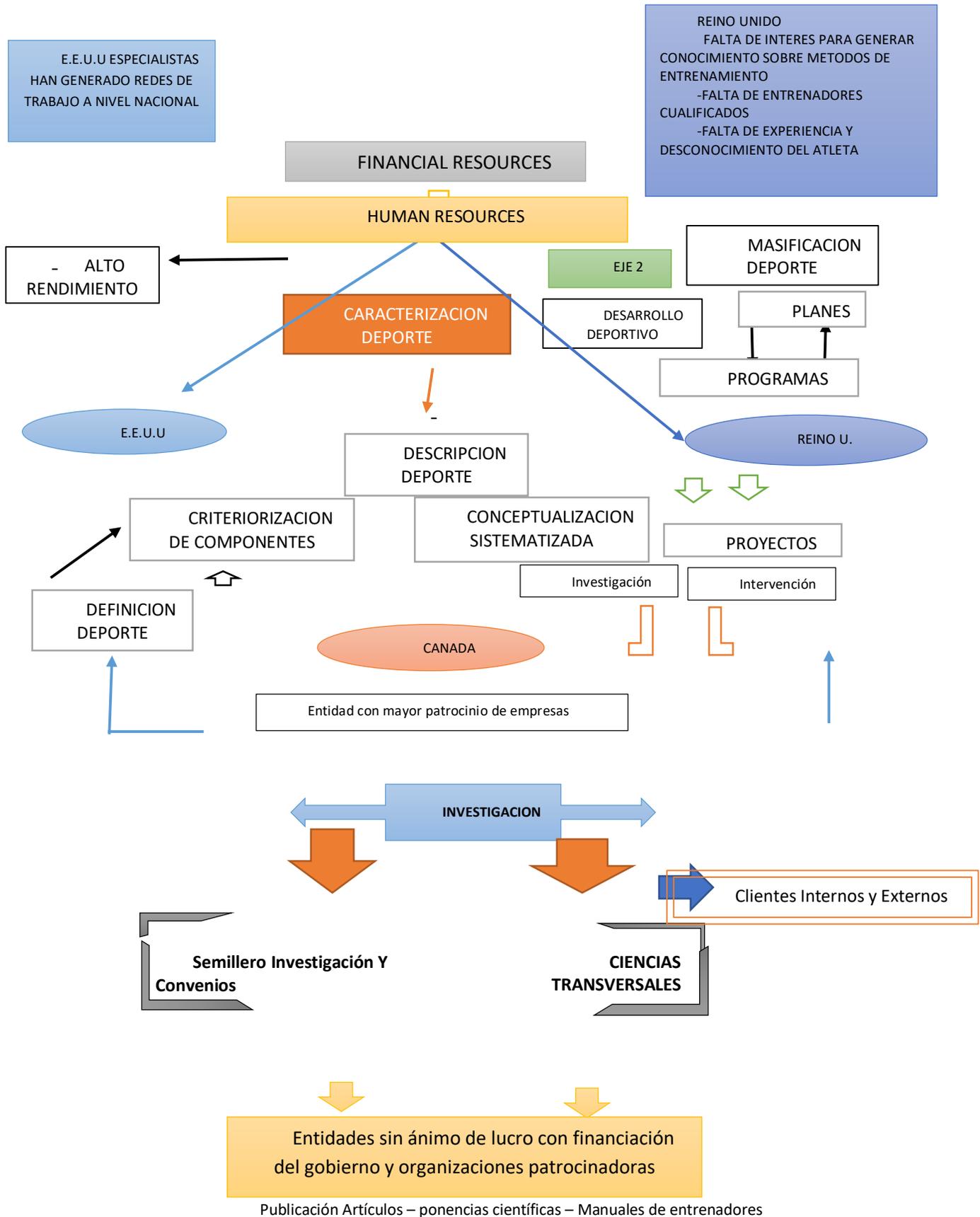
Plan de desarrollo deportivo a 5 años Programa talento paralímpico potencial

BUENAS PRACTICAS

E.E.U.U.
-Creación de red de clubes para los atletas
-Buscan el éxito en ciertos deportes
-Realización de campamentos

CANADA
-Buscan el primer contacto con la A.f
- Basados en el desarrollo físico, cognitivo y emocional
- Desarrollo de mov. Básicos y habilidades de transferencia

REINO UNIDO
-Generan cooperación con instituciones educativas y crean primer contacto
- El proceso de desarrollo lleva la participación de grupos interdisciplinarios



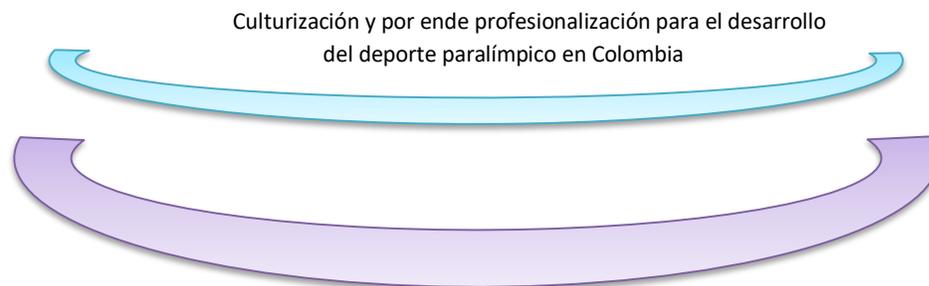


Ilustración 1 Comparativo del desarrollo del deporte paralímpico en Estados.

FUENTE: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

Modelo estructural para el Proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenios.

Teniendo como base y fundamento la caracterización del deporte, se organiza y desarrolla el Modelo estructural para el Proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenios, el cual a partir de 3 ejes fundamentados para el desarrollo del Deporte Paralímpico en Colombia pretende generar diferentes acciones que permitan dar cumplimiento a las finalidades del proceso.

De igual forma, se han definido una serie de operaciones estratégicas que alimentan conducentemente los ejes, clientes internos y externos, involucrando el talento humano de la Institución y sumando personal universitario que desee vincularse a procesos de investigación desde el área paralímpica.

Además de ello se pretende reorganizar los proyectos llevados a cabo en la actualidad como talento y reserva o talento latino a partir de una macroestructura organizativa que contribuya a la organización y orientaciones de acciones adecuadas a partir del diseño de planes, programas y proyectos que vinculen las necesidades de la institución.

Teniendo en cuenta que el proceso menciona el concepto de “Proyectos”, el modelo pretende reabrir la visión desde la concepción de la tipología de proyectos para vincular accionares en el proceso. Por ende, se fundamentarán proyectos de investigación que utilicen convenios, personal y materiales cercanos que no generen costos económicos elevados, y proyectos de intervención propuestos a partir de las necesidades evidenciadas que pretendan un auto sostenimiento desde los convenios con las entidades internacionales que ya tienen una cercanía con el CPC.

En la siguiente tabla se resumen las acciones y/o proyectos de los tres ejes estratégicos para el desarrollo del deporte paralímpico en Colombia planteados anteriormente.

Tabla 8. Acciones y/o proyectos de los tres ejes estratégicos para el desarrollo del deporte paralímpico en Colombia.

ACCIONES Y/O COMPONENTES PARA PROYECTOS DE LOS 3 EJES ESTRATEGICOS		
EJE	ACCIONES Y/O PROYECTOS	ORDEN
Alto Rendimiento	Proyecto Talento y Reserva	Orden Nacional e Internacional
Desarrollo Deportivo	Lineamientos para la asesoría de procesos llevados a cabo en Regiones Involucración y Creación Conjunta Test	Orden Nacional
Masificación Deporte	Asesoría Acciones conducentes para la generación de programas y proyectos	Orden Nacional

	deportivos en las Regiones	
--	----------------------------	--

Fuente: elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica.

Sistema de Administración para el proceso de Gestión y Acompañamiento de Proyectos y Convenios 6 Sigma

A continuación, se esquematiza el sistema de administración para el proceso de gestión y acompañamiento de proyectos y convenios 6 Sigma.

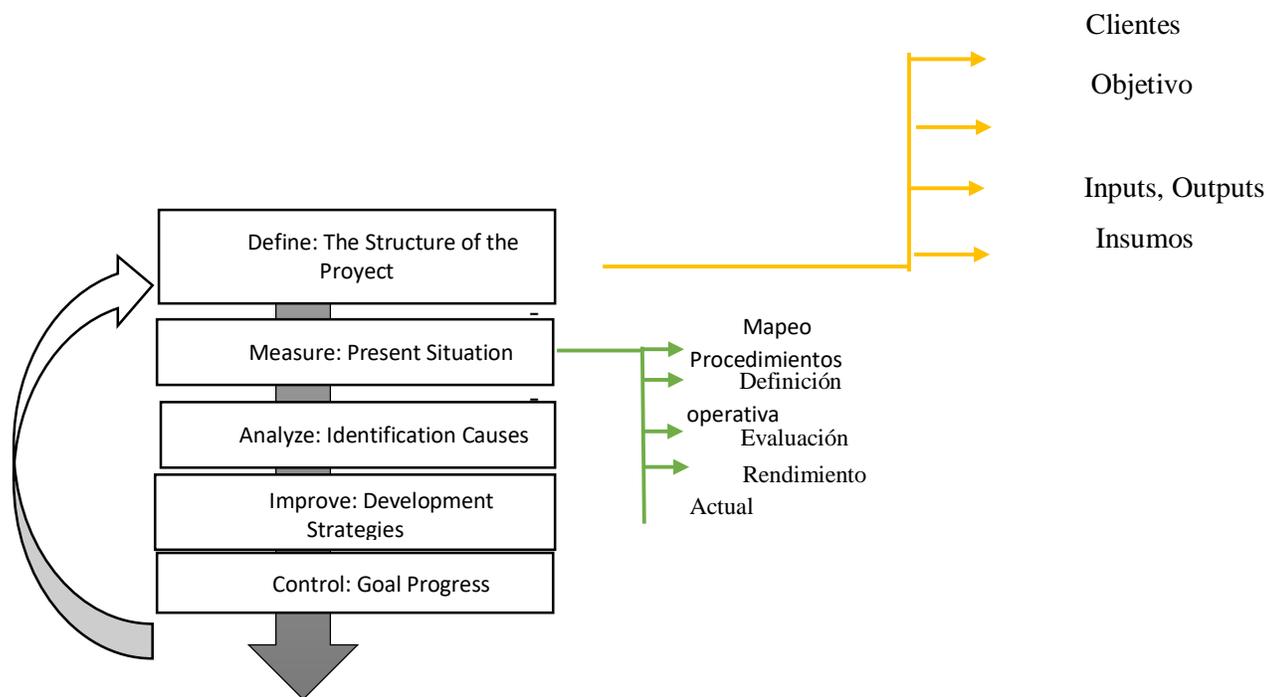


Ilustración 2. Sistema de administración para la gestión y acompañamiento de proyectos y convenios 6 sigma.

Fuente: Elaboración propia a partir de la revisión bibliográfica

10. CONCLUSIONES

En el desarrollo de esta entrega se hace uso de una metodología que resulta pertinente a las necesidades que se presentan en el Proyecto Análisis Metodológico de los Proyectos de Producción y Cooperación Internacional con miras al desarrollo del sistema Paralímpico en Colombia para obtener resultados positivos al final del ejercicio.

El curso Seminario de Investigación II nos sirve de herramienta para conocer, adaptar y evaluar la metodología en la estructuración y desarrollo de Proyectos, en la cual se pueden efectuar cambios de manera progresiva a medida que se avanza en su análisis, de igual forma permite proponer hipótesis altamente arriesgadas al punto que afectan la viabilidad de la propuesta o proyecto.

Para esta entrega de la propuesta del proyecto, es de resaltar que se hace necesario trabajar en equipo, dado que todos los integrantes del equipo de trabajo debían hacer parte de las propuestas a implementar en cada procedimiento, ya que se requiere de mucha información la cual queda consignada de manera condensada en esta herramienta.

La metodología que se implementó permite ver de manera general todos los aspectos importantes que hacen parte del Proyecto y consecuente con ello ir al detalle para tomar decisiones, de esta manera todos los miembros del equipo tienen una visión global de la empresa de manera práctica y pertinente.

Se logra analizar los proyectos exitosos a nivel mundial con los cuales se analizó su aplicabilidad en Colombia y con proyectos de Cooperación, que contribuyan sobre el desarrollo económico y social propio; que beneficien también a otras instituciones y países con menor grado de desarrollo en América Latina siendo tomada como ejemplo.

11. BIBLIOGRAFÍA

- APC. (2012). *Manual de Formulación de Proyectos de Cooperación Internacional*.
Obtenido de
<file:///C:/Users/juanita/Downloads/manual%20de%20proyectos%20de%20cooperacion%20internacional.pdf>
- Arjol, J. L. (2012). La planificación actual del entrenamiento en fútbol: análisis comparado del enfoque estructurado y la periodización táctica. *Acción Motriz*, 27-37.
- BID. (2016). *Inclusión social de personas con discapacidad mediante el deporte: Fortalecimiento de estructuras nacionales paralimpicas*. Obtenido de Banco Interamericano de desarrollo.: <http://es.presidencia.gov.co/noticia/160909-Banco-Interamericano-de-Desarrollo-apoyara-actividades-paralimpicas-en-Colombia>
- CatellanosJ. (2016). *Caracterización Administrativa del comite paralimpico colombiano*.
- Cenda. (2017). *Estructura y organización del deporte paralimpico: Una mirada internacional*. Obtenido de <http://www.cenda.edu.co/wp-content/uploads/2017/11/estructura-y-organizacion-del-deporte-paralimpico-una-mirada-internacional.pdf>
- Coldeportes. (2016). *Ley 582*. Obtenido de http://www.coldeportes.gov.co/normatividad/normatividad_juridica/leyes/ley_582_2000

Committe, I. &, & Sport, W. (. (2010). *Paralympic Administration Manual*. Bonn: The IPC.

Constituciónpoliticadecolombia. (1991). *Constitución politica de colombia*. Obtenido de www.constitucioncolombia.com/titulo-2/capitulo-2/articulo-52

CPC. (2016). *Caracterización Proceso de Gestión y Acompañamiento Técnico a Proyectos y Convenios Comité Paralímpico Colombiano*.

CPC. (2018). Obtenido de COMITÉ PARALIMPICO COLOMBIANO.

CPESPAÑA. (2017). *Plan adop Tokio 2020*. Obtenido de www.paralimpicos.es/sites/default/files/inline-files/4a.-%20Plan%20ADOP%20Tokio%20a%C3%B1o%202018.pdf

Dossier. (2002). *Deporte para personas con discapacidad en España*. Obtenido de www.paralimpicos.es/sites/default/files/inline-files/4a.-%20Plan%20ADOP%20Tokio%20a%C3%B1o%202018.pdf

Dumitrescu, C. &. (2011). *The Impact of lean Six Sigma on the Overall Results of Companies*. En C. &. Dumitrescu. *Seria Management*.

Garcia, H. (2018). *Las empresas comprometidas con el impulso del deporte paralimpico*. Obtenido de www.paralimpicos.es/sites/default/files/inline-files/4a.-%20Plan%20ADOP%20Tokio%20a%C3%B1o%202018.pdf

Guayara, P. (2016). *Manual de Calidad Comité Paralímpico Colombiano*.

- Guerrero A, P. p. (2010). *Responsabilidad social organizacional. Caso de la población en condición de discapacidad en Colombia*. Obtenido de repository.urosario.edu.co/handle/10336/2070
- Hasan, M. (2012). *Sustainable Supply Chain Management Practices and Operational Performance* .
- Hernández, J. (2017). *Fortalecer las capacidades de los atletas paralímpicos de comunidades vulnerables*. Obtenido de El Espectador: www.elespectador.com/economia/recursos-para-incentivar-los-atletas-paralimpicos-articulo-692707
- IPC. (2011). *International Paralympic Committee strateegic plan 2011 - 2014*. Obtenido de International Paralympic Committee: www.paralympic.org/sites/default/files/document/120118143826469_RZ_IPC_11_Strategic_brochure_long_0.pdf
- IPC. (2012). *Official website of the Paralympic Movement*. Bonn.
- Jewell, C. (2012). *Una mirada hacia el futuro de los deportes paralímpicos*. Obtenido de www.wipo.int/wipo_magazine/es/2012/04/article_0007.html
- Martina K. Alvis-G, N. A. (2013). *Determinantes sociales en el deporte adaptado en la etapa de formación deportiva. Un enfoque cuantitativo*. Obtenido de Scielo.org: www.scielo.org.co/pdf/rsap/v15n6/v15n6a01.pdf
- MinSalud. (26 de 10 de 2018). *¿Qué es discapacidad?* Obtenido de <https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/Paginas/DisCAPACIDAD.aspx>

- Moya, R. (2014). *Deporte Adaptado*. Obtenido de www.imserso.es/InterPresent1/groups/imserso/documents/binario/deporteadaptado.pdf
- Pérez, J. A. (s.f.). *ENCUESTA SOBRE HÁBITOS DEPORTIVOS DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD*. Obtenido de www.csd.gob.es/csd/estaticos/dep-adp/conda2/8-Javier-Perez.pdf
- Radtke, S. (2014). *A cross-cultural comparison of talent identification and development in Paralympic sports*. Obtenido de www.Talentstudie.pdf
- Rashmi, J. &. (2011). *Lean Six Sigma Implementation of ERP for SMES: Now or Never*. Viewpoint. Obtenido de - Rashmi, J., & Saini, K. (2011). *Lean Six Sigma Implementation of ERP for SMES: Now or Never*. Viewpoint, 33-42.
- Rios, M. (2007). *ACTIVIDAD FISICA ADAPTADA: EL JUEGO Y LOS ALUMNOS CON DISCAPACIDAD*. Obtenido de www.casadellibro.com/libro-actividad-fisica-adaptada-el-juego-y-los-alumnos-con-discapacidad/9788480193665/624609#modSipnosis=false
- Rivas, S. (2012). *Actividades Físicas y Deportes Adaptados para personas con discapacidad*. España: Paidotribo.
- Romero, R. (2017). *Ponencia para primer debate al Proyecto de Ley No 147 de 2017 Cámara "Por medio del cual se modifica la Ley 582 de 2000"*. Obtenido de www.google.com.co/search?site=async/dictw&q=:+Ponencia+para+primer+debate+al+Proyecto+de

Sampieri. (2014). *Metodologia de la Investigacion*. Obtenido de

www.observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf

Sanz, D. R. (2012). *ACTIVIDADES FÍSICAS Y DEPORTES ADAPTADOS PARA*

PERSONAS CON DISCAPACIDAD. Obtenido de

www.paidotribo.com/pdfs/1126/1126.i.pdf

Tushar, N. D. (2008). *Six Sigma - A New Direction to Quality and Productivity*

Management. Proceedings of the World Congress on Engineering and Computer

Science.

Winckler. (2012). *Esporte Paralímpico*. Sao Paulo: Atheneu.

Por intermedio del presente documento en mi calidad de autor o titular de los derechos de propiedad intelectual de la obra que adjunto, titulada **ANÁLISIS METODOLÓGICO DE LOS PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON MIRAS AL DESARROLLO DEL SISTEMA PARALÍMPICO EN COLOMBIA**, autorizo a la Corporación universitaria Unitec para que utilice en todas sus formas, los derechos patrimoniales de reproducción, comunicación pública, transformación y distribución (alquiler, préstamo público e importación) que me corresponden como creador o titular de la obra objeto del presente documento.

La presente autorización se da sin restricción de tiempo, ni territorio y de manera gratuita. Entiendo que puedo solicitar a la Corporación universitaria Unitec retirar mi obra en cualquier momento tanto de los repositorios como del catálogo si así lo decido.

La presente autorización se otorga de manera no exclusiva, y la misma no implica transferencia de mis derechos patrimoniales en favor de la Corporación universitaria Unitec, por lo que podré utilizar y explotar la obra de la manera que mejor considere. La presente autorización no implica la cesión de los derechos morales y la Corporación universitaria Unitec los reconocerá y velará por el respeto a los mismos.

La presente autorización se hace extensiva no sólo a las facultades y derechos de uso sobre la obra en formato o soporte material, sino también para formato electrónico, y en general para cualquier formato conocido o por conocer. Manifiesto que la obra objeto de la presente autorización es original y la realicé sin violar o usurpar derechos de autor de terceros, por lo tanto, la obra es de mi exclusiva autoría o tengo la titularidad sobre la misma. En caso de presentarse cualquier reclamación o por acción por parte de un tercero en cuanto a los derechos de autor sobre la obra en cuestión asumiré toda la responsabilidad, y saldré en defensa de los derechos aquí autorizados para todos los efectos la Corporación universitaria Unitec actúa como un tercero de buena fe. La sesión otorgada se ajusta a lo que establece la ley 23 de 1982.

Para constancia de lo expresado anteriormente firmo, como aparece a continuación


Demetrio Enrique Aldana Navarro
CC. 78591064


Angela Maria Calderon Arteaga
CC. No. 1152685702


Jairo Antonio Cabrales Osorio
CC. No. 13.716.626


Hermes Fabián Bermúdez Tocora
CC. No. 1118837512


John Steven Castellanos Jiménez
CC.No.1023939375